

Online-Seminar

# Gebührenstrategie und -simulation

Gebührenmodelle simulieren und ihre Auswirkungen analysieren.

Gebührenstrategien definieren, diskutieren und bewerten.

Chancen und Risiken von Gebührenmodellen erkennen.

24. März 2021

9:00 – ca. 16:00 Uhr

Lernen im Home-Office oder  
am Arbeitsplatz im Büro

## Online-Seminar



**Arnulf Drescher**, Projektleiter bei der uve GmbH für Managementberatung und Spezialist für Projekte in der Abfallwirtschaft (Berlin)

Das Seminar richtet sich an Führungs- und Fachkräfte in der Gebührenkalkulation kommunaler Betriebe, die die Mechanismen und Spielräume der Gebührenkalkulation verstehen und nutzen möchten.

### Nutzen

Jede Änderung der Abfallgebühr erhitzt die Gemüter. Lokale Medien, Politiker und Bürger sehen selten die Chancen eines neuen Systems, sondern diskutieren eher vehement die Risiken. Jedes Gebührensystem weist eine hohe Komplexität auf, weshalb jede strategische Variante eine separate Kalkulation und Folgenabschätzung erfordert. Ohne spezifische Werkzeuge ist dies kaum zu bewältigen.

Im Rahmen des Seminars werden wir prüfen und diskutieren, welche Handlungsspielräume bei der Gestaltung von Abfallgebühren bestehen und wie Sie diese nutzen können. Auf Basis einer Muster-Gebührenkalkulation simulieren wir unterschiedliche Varianten, um Handlungsspielräume in Abfallgebühren zu testen und die Auswirkungen exemplarisch zu betrachten. In der Diskussion können auch individuelle Besonderheiten in den Betrieben berücksichtigt werden. Die Software KorA zur Gebührenberechnung und -simulation ist ein Rechenschema, mit dem Sie die Gebühren aller üblichen Entsorgungsleistungen berechnen und simulieren können. Die Programmlizenz ist in der Seminargebühr enthalten, damit Sie das Programm nach dem Training uneingeschränkt in Ihrem Betrieb nutzen können.

Für das Online-Seminar stellen wir eine technische Umgebung bereit, in der sich alle Personen zumindest hören und abhängig von der Verfügbarkeit einer Webcam auch sehen können. Das komplette Seminar findet im Internet statt. Die Teilnehmerzahl ist begrenzt. Nur so ist ein nutzbringender Erfahrungsaustausch möglich. Die Reihenfolge beim Eingang der Anmeldungen ist maßgeblich.

Online-Seminar am 24. März 2021

## Gebührenstrategie u. -simulation

Vorbereitung und Durchführung einer Gebührenkalkulation

- Gebührenstrategie und Gebührenmodell.
- Ziele definieren und in einer Gebührenstrategie dokumentieren.
- Gebührenstrategie im Gebührenmodell umsetzen.
- Bestehende Gebührenmodelle analysieren und vergleichen.

Die Arbeitsschritte der Gebührenkalkulation im Überblick

- Arbeitsvorbereitung und Arbeitsplanung.
- Gemeinkostenschlüsselung und Kostenträgerrechnung in der Gebührenkalkulation.
- Durchführen der Gebührenkalkulation.

Handlungsspielräume erkennen und nutzen

- Diskussion identifizierter Ansatzpunkte
- Auswirkungen von Änderungen des Gebührenmodells anhand von Beispielen.

Gebührenmodelle für die Praxis prüfen, simulieren und bewerten

- Vorstellung des Rechenschemas KorA.
- Änderungen simulieren und vergleichen.

### Allgemeine Geschäftsbedingungen

Jeder Teilnehmer muss sich schriftlich per Brief, Fax oder Mail anmelden. Die Teilnehmerzahl ist bei vielen Veranstaltungen begrenzt. Sollten mehr Anmeldungen eingehen, als Plätze verfügbar sind, entscheidet die Reihenfolge des Eingangs. Ihre Anmeldebestätigung mit ausführlichen Informationen auch zum Veranstaltungsort erhalten Sie wenige Tage später. Mit der Anmeldung erkennen Sie diese Teilnahmebedingungen verbindlich an. Hotels können wir für Sie leider nicht reservieren. Sie erhalten aber mit der Anmeldebestätigung Hotелеmpfehlungen.

Im Leistungsumfang sind ein Teilnehmerhandbuch sowie Pausengetränke und bei vollen Veranstaltungstagen ein Mittagessen oder ein Imbiss enthalten. Die Urheberrechte des Teilnehmerhandbuchs liegen bei uns bzw. bei den Referenten. Die Unterlagen dürfen weder nachgedruckt noch vervielfältigt werden. Mit der Teilnahme an der Veranstaltung stimmen Sie zu, dass während der Veranstaltung Bild- und Filmaufnahmen erstellt werden, die danach zur Bewerbung und Berichterstattung verwendet werden dürfen. Die Angaben zu Ihrer Person und den Namen Ihres Unternehmens nehmen wir in eine Liste für die Teilnehmerunterlagen auf. Sollten Sie dies nicht wünschen, müssen Sie uns dies bei Ihrer Anmeldung mitteilen. Die Rechnung erhalten Sie zeitnah zum Veranstaltungsdatum. Bitte überweisen Sie die Gebühr zuzüglich der gesetzlichen Mehrwertsteuer nach Erhalt der Rechnung innerhalb von zwei Wochen ohne Abzug.

Bis zwei Wochen vor der Veranstaltung können Sie Ihre Anmeldung kostenfrei zurückziehen. Jede Abmeldung muss bei uns in schriftlicher Form eingehen. Bis drei Werktage vorher berechnen wir Ihnen eine Bearbeitungsgebühr in Höhe von 50 €. Nach dieser Frist ist die volle Gebühr gemäß Rechnung zu bezahlen. Jederzeit können Sie eine/n Ersatzteilnehmer/in benennen. Sofern Sie nicht ausdrücklich widersprechen, erklären Sie sich einverstanden, dass wir Sie per E-Mail über Veranstaltungen mit demselben oder ähnlichen Themenschwerpunkt informieren.

In besonderen Situationen behalten wir uns vor, geringfügig den Programmablauf zu ändern oder einen Ersatzreferenten zu stellen. Dies berechtigt nicht zum Rücktritt von der Anmeldung. Müssen wir eine Veranstaltung zeitlich oder räumlich verlegen oder ganz absagen, benachrichtigen wir Sie sofort. Sie erhalten bereits bezahlte Teilnahmegebühren zurückerstattet. Denken Sie bitte daran, auch Ihre Hotelreservierung zu stornieren. Die Haftung beschränkt sich grundsätzlich nur auf die Höhe der Teilnahmegebühr, sofern wir die Absage nicht grob fahrlässig verschulden.

### Anmeldung

Webinar-Gebühr zzgl. MwSt.

620,00 € inklusive Software KorA

Firma

Abteilung

Vorname und Name

Funktion

Straße

Postleitzahl und Ort

Telefon

Telefax

E-Mail

Datum, Unterschrift

Akademie Dr. Obladen GmbH

Katharinenstraße 8  
10711 Berlin

info@obladen.de  
www.obladen.de

info@kommunalwirtschaft.eu  
www.kommunalwirtschaft.eu