

Seminar

Gebührenstrategie und -simulation

Gebührenstrategien formulieren, diskutieren und in Simulationen bewerten.

Szenarien mit unterschiedlichen Chancen und Risiken durchdenken.

Gemeinsame Übungen und Simulationen zu verschiedenen Gebührenmodellen.

25. April 2018

9:00 – 17:00 Uhr

Leonardo Royal Hotel
Düsseldorf Königsallee
Graf-Adolf-Platz 8-10
40213 Düsseldorf



Arnulf Drescher, Projektleiter bei der uve GmbH für Managementberatung und Spezialist für Projekte in der Abfallwirtschaft (Berlin)

Teilnehmer

Das Seminar richtet sich an Führungskräfte und Mitarbeiter kommunaler Entsorgungsbetriebe mit Erfahrungen in der Gebührenkalkulation, die die Mechanismen und Spielräume der Gebührenkalkulation verstehen und nutzen möchten.

Nutzen

Jede Änderung der Abfallgebühr erhitzt die Gemüter. Lokale Medien, Politiker und Bürger sehen selten die Vorteile und Chancen eines neuen Systems, sondern diskutieren eher vehement die Risiken. Jedes Gebührensystem weist eine hohe Komplexität auf. Jede Überlegung und jede strategische Variante erfordert eigentlich eine separate Kalkulation und Folgenabschätzung. Ohne spezifische Werkzeuge wäre dies kaum zu bewältigen.

Im Rahmen des Seminars werden wir prüfen und diskutieren, welche Handlungsspielräume bei der Gestaltung von Abfallgebühren bestehen und wie Sie diese nutzen können. Auf Basis einer Muster-Gebührenkalkulation simulieren wir mit KorA als Hilfsmittel unterschiedliche Varianten, um die Handlungsspielräume in Abfallgebühren zu testen und die Auswirkungen exemplarisch zu betrachten. In der Diskussion können auch individuelle Besonderheiten in den Betrieben berücksichtigt werden.

Die Software KorA zur Gebührenberechnung und -simulation ist ein Rechenschema, mit dem Sie die Gebühren aller üblichen Entsorgungsleistungen berechnen und simulieren können. Die Programmlizenz ist in der Seminargebühr enthalten, damit Sie das Programm nach dem Training uneingeschränkt in Ihrem Betrieb für die Gebührenkalkulation und -simulation nutzen können.

25. April 2018 in Düsseldorf

Gebührenstrategie u. -simulation

Vorgehen bei der Gebührenkalkulation

- Bestimmung des Gebührenmodells.
- Die Arbeitsschritte der Gebührenkalkulation im Überblick.
 - Vorbereitung und Eingabe der Daten.
 - Verteilung der Gemeinkosten und Kostenträgerrechnung.
 - Kalkulation und Gebührenermittlung.
 - Kontrolle des Gebührenmodells durch Simulation und Variation.
- Ansatzpunkte für Handlungsspielräume erkennen.

Diskussion Handlungsspielräume

- Diskussion der identifizierten Ansatzpunkte.
 - BAB und Gemeinkostenschlüsselung.
 - Auswahl / Definition von Zuschlagssätzen und Mengenschlüsseln.
 - Definition der Gebührenkomponenten.
- Auswirkungen bei Änderungen an den verschiedenen Ansatzpunkten anhand von Beispielen.

Gebührensimulation

- Kurze Vorstellung von KorA (Aufgabe, Vorgehen).
- Demonstration von Änderungen in der Kalkulation und ihre Auswirkungen anhand der KorA-Musterkalkulation.
- Bewertung und Abschlussdiskussion.

Allgemeine Geschäftsbedingungen

Jeder Teilnehmer muss sich schriftlich per Brief, Fax oder Mail anmelden. Die Teilnehmerzahl ist bei vielen Veranstaltungen begrenzt. Sollten mehr Anmeldungen eingehen, als Plätze verfügbar sind, entscheidet die Reihenfolge des Eingangs. Ihre Anmeldebestätigung mit ausführlichen Informationen auch zum Veranstaltungsort erhalten Sie wenige Tage später. Mit der Anmeldung erkennen Sie diese Teilnahmebedingungen verbindlich an. Hotels können wir für Sie leider nicht reservieren. Sie erhalten aber mit der Anmeldebestätigung Hotелеmpfehlungen.

Im Leistungsumfang sind ein Teilnehmerhandbuch sowie Pausengetränke und bei vollen Veranstaltungstagen ein Mittagessen oder ein Imbiss enthalten. Die Urheberrechte des Teilnehmerhandbuchs liegen bei uns bzw. bei den Referenten. Die Unterlagen dürfen weder nachgedruckt noch vervielfältigt werden. Die Angaben zu Ihrer Person und den Namen Ihres Unternehmens nehmen wir in eine Liste für die Teilnehmerunterlagen auf. Sollten Sie dies nicht wünschen, müssen Sie uns dies bei Ihrer Anmeldung mitteilen. Die Rechnung erhalten Sie zeitnah zum Veranstaltungsdatum. Bitte überweisen Sie die Gebühr zuzüglich der gesetzlichen Mehrwertsteuer nach Erhalt der Rechnung innerhalb von zwei Wochen ohne Abzug.

Bis zwei Wochen vor der Veranstaltung können Sie Ihre Anmeldung kostenfrei zurückziehen. Jede Abmeldung muss bei uns in schriftlicher Form eingehen. Bis drei Werktage vorher berechnen wir Ihnen eine Bearbeitungsgebühr in Höhe von 50 €. Nach dieser Frist ist die volle Gebühr gemäß Rechnung zu bezahlen. Jederzeit können Sie eine/n Ersatzteilnehmer/in benennen. Sofern Sie nicht ausdrücklich widersprechen, erklären Sie sich einverstanden, dass wir Sie per E-Mail über Veranstaltungen mit demselben oder ähnlichen Themenschwerpunkt informieren.

In besonderen Situationen behalten wir uns vor, geringfügig den Programmablauf zu ändern oder einen Ersatzreferenten zu stellen. Dies berechtigt nicht zum Rücktritt von der Anmeldung. Müssen wir eine Veranstaltung zeitlich oder räumlich verlegen oder ganz absagen, benachrichtigen wir Sie sofort. Sie erhalten bereits bezahlte Teilnahmegebühren zurückerstattet. Denken Sie bitte daran, auch Ihre Hotelreservierung zu stornieren. Die Haftung beschränkt sich grundsätzlich nur auf die Höhe der Teilnahmegebühr, sofern wir die Absage nicht grob fahrlässig verschulden.

Anmeldung

Preis zzgl. MwSt.

640,00 € inklusive Software KorA

Firma

Abteilung

Vorname und Name

Funktion

Straße

Postleitzahl und Ort

Telefon

Telefax

E-Mail

Datum, Unterschrift